

### **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание степени кандидата экономических наук  
Алейникова Андрея Алексеевича  
на тему «Организационно-экономический инструментарий стимулирования  
авторов служебных изобретений в Российской Федерации»  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(экономика инноваций)

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью перехода российской экономики к инновационной модели развития, основанной на эффективном использовании интеллектуального капитала. В условиях усиления глобальной технологической конкуренции, санкционных ограничений и задач импортозамещения особое значение приобретает создание действенных механизмов вовлечения результатов интеллектуальной деятельности (РИД) в хозяйственный оборот. Авторы служебных изобретений, формирующих значительную часть национального патентного фонда, остаются недостаточно мотивированными вследствие отсутствия прозрачных и экономически обоснованных систем вознаграждения. Несоввершенство институциональной среды, недостаточный уровень коммерциализации разработок и сохраняющиеся риски интеллектуальной эмиграции подтверждают острую потребность в разработке организационно-экономического инструментария, направленного на стимулирование изобретательской активности. В этой связи актуальность темы диссертационного исследования Алейникова А.А. не вызывает сомнений.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что цель работы сформулирована корректно, поставленные задачи логически вытекают из цели, их решение обеспечивает достижение заявленных результатов. Объект и предмет исследования определены адекватно. Структура работы также представляется логичной и внутренне согласованной.

Методологическая база исследования, исходя из материалов автореферата, представляется обоснованной. Автор опирается на системный подход, использует диалектический метод, общенаучные приемы, а также специальные методы: анкетирование, таблично-графические приемы, экономико-математическое моделирование, включая регрессионный анализ и метод наименьших квадратов. Использование широкой теоретико-



информационной базы источников, которая включает 215 наименований, и корректное применение методов обеспечивают достоверность полученных результатов.

Согласно материалам автореферата, научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических положений и разработке организационно-экономических решений по совершенствованию системы стимулирования авторов служебных изобретений. К числу наиболее значимых результатов, составляющих приращение научного знания, следует отнести: уточнение дефиниций «служебная изобретательская деятельность», «стимулирование авторов служебных изобретений» и «система стимулирования авторов служебных изобретений», что создает методическую основу для последующего анализа; формирование комплекса взаимодополняющих мер государственной поддержки (институциональных, экономических, организационных, нормативно-правовых); разработку организационно-экономического инструментария управления изобретательской активностью на уровне организаций, систематизированного в матричной структуре; адаптацию методологии OKR («Цели и ключевые результаты») к управлению творческими коллективами в сфере изобретательства; обоснование и разработку экономико-математической модели расчета справедливого размера вознаграждения авторам служебных изобретений.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования полученных результатов при формировании государственной политики в области стимулирования изобретательской деятельности, а также на предприятиях различной отраслевой принадлежности для построения внутренних систем мотивации авторов служебных РИД. Материалы проведенного исследования, а также разработанные автором рекомендации используются в практической деятельности ряда организаций, что подтверждено соответствующими актами.

Вместе с тем, по результатам анализа автореферата нельзя не отметить следующее замечание. Предлагаемый автором комплекс мер государственной поддержки, включая создание специализированного структурного подразделения для мониторинга выплат вознаграждений, представлен в достаточно общем виде. В автореферате не в полной мере раскрыты механизмы финансирования деятельности такого органа или подразделения, его возможное взаимодействие с существующими организациями коллективного управления, а также источники данных для осуществления отраслевого анализа. Указанное замечание носит дискуссионный характер и не снижает общей положительной оценки выполненной работы.

Вывод. Диссертация Алейникова А.А. на тему «Организационно-экономический инструментарий стимулирования авторов служебных изобретений в Российской Федерации» является самостоятельным, завершенным научно-квалификационным исследованием, содержащим решение актуальной научной задачи, имеющее существенное значение для развития экономики инноваций. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Автор диссертации, Алейников Андрей Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Старший научный сотрудник Центра  
исследований международных институтов  
Института прикладных экономических  
исследований РАНХиГС,  
кандидат экономических наук

Шелепов Андрей Владимирович

« 18 » мая 2026 г.



119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Центурино, пр-кт. Вернадского, д. 82, стр. 1  
Телефон: +7 (499) 956-99-99  
E-mail: shelepov-av@ranepa.ru